

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado de Variación en la Hacienda Pública

Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2026

(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	542,026,587				542,026,587
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	542,026,587				542,026,587
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Hacienda Pública /Patrimonio Generado Neto de 2025		644,959,099	120,088,559		765,047,658
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)			120,088,559		120,088,559
Resultados de Ejercicios Anteriores		644,959,099			644,959,099
Revalúos		0			0
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0			0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2025				0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025	542,026,587	644,959,099	120,088,559	0	1,307,074,245
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2026	25,478,867				25,478,867
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	25,478,867				25,478,867
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Variaciones de la Hacienda Pública /Patrimonio Generado Neto de 2026		119,079,485	-196,405,278		-77,325,792
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)			-76,316,718		-76,316,718
Resultados de Ejercicios Anteriores		119,079,485	-120,088,559		-1,009,074
Revalúos			0		0
Reservas			0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			0		0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2026				0	0
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2026	567,505,453	764,038,584	-76,316,718	0	1,255,227,319

C.P. J JESUS RAMOS REA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE
ANÁLISIS FINANCIERO

M.C.A.G. JOSE LOZANO VACA
DIRECTOR
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

ING. JUAN CARLOS MARTINEZ GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACIÓN DE
GESTIÓN ADMINISTRATIVA

LIC. IRENE QUINTANAR MEJÍA
COORDINADORA GENERAL
COORDINACIÓN
GENERAL DE USEBEQ